

**Bestmögliche Total Cost of Ownership verbunden mit einer hohen Flexibilität sind die Kennzeichen optimierter IT-Landscapes.**

**AWISDO hat eine effiziente Vorgehensweise für die Optimierung und Reorganisation von komplexen Prozess- und Systemlandschaften entwickelt.**

**Wir unterstützen Unternehmen bei der Identifizierung von Benefit-Potenzialen sowie der Planung und Umsetzung von Maßnahmen zur Simplifizierung, Harmonisierung und Standardisierung.**

**Unsere Erfahrungen geben wir bei mehreren Management Circle Seminaren pro Jahr weiter.**

Landscape Optimization oder auch System Landscape Optimization ist heute ein Schlagwort, mit dem unterschiedlichste Motivationen und Vorhaben verbunden werden. Dies sind z.B. Ein- oder Ausgliederungen von Unternehmensteilen, Zusammenführungen von SAP-Systemen oder Umstellungen einzelner Datenobjekte. Es geht nicht nur um die technische Sicht sondern auch um die Optimierung von Prozessen und Organisation.

Für all diese Vorhaben sind heute Tools zu Analyse- und Umsetzungszwecken verfügbar. Dies wird durch unsere bewährte Vorgehensweise komplettiert, mit deren Hilfe Optimierungspotenzial in den Bereichen Organisation, Prozessgestaltung und Systemlandschaft zuverlässig identifiziert und nutzbar gemacht werden können.

Damit ist für IT-Verantwortliche die Gelegenheit gegeben, nicht nur auf IT-externe Anforderungen zu reagieren, sondern unter Nutzung dieser technischen Basis initiativ zu werden und signifikante Benefits zu realisieren. Diese bestehen neben einer reduzierten Total Cost of Ownership (TCO) insbesondere in höherer Flexibilität und Reaktionsgeschwindigkeit.

Die Landscapes vieler mittlerer und großer Unternehmen weisen Optimierungspotenziale auf. Sie sind im Laufe der Jahre gewachsen, haben häufig einen Backbone aus dem Hause SAP und daneben zahlreiche - über teilweise komplexe Schnittstellen verbundene - Sub- und Partnersysteme, deren Funktio-

nalität nicht unbedingt überlappungsfrei mit SAP ist. Teilweise sind sogar parallel noch Legacy-Systeme im Einsatz, die redundant die Backbone-Funktionalität bieten.

Insbesondere die hohen Maintenance-, Betriebs- und Lizenzkosten schränken die Handlungsfähigkeit von IT-Abteilungen stark ein. Viele Unternehmen sind mit althergebrachten Strukturproblemen belastet, welche die Implementierung innovativer Applikationen behindern und das Budget über Gebühr belasten.

Ein wesentlicher Hemmschuh bei der Nutzung der Potenziale liegt darin, dass jeder Eingriff in eine solche komplexe Systemlandschaft nicht nur Systeme betrifft. Eine hauptsächliche Erfahrung ist, dass sich Landscape Optimization immer mit einem komplexen Geflecht von Prozess, Applikations, Projekt und System Landscape beschäftigen muss. Diese Komplexität erschwert das Erkennen von Optimierungspotenzialen und kompliziert die Realisierung entsprechender Maßnahmen.

## DAS BERATUNGSANGEBOT

Wir haben das Thema Landscape Optimization strukturiert und ein ganzheitliches Beratungsangebot aufgesetzt.

Oft sind es externe Ereignisse wie z.B. Veränderungen der Unternehmensstruktur oder neue gesetzliche Rahmenbedingungen, die einen tiefen Eingriff in die Systemlandschaft erzwingen. In vielen Fällen sind es auch interne Handlungsbedarfe oder

Optimierungsziele, die zu solchen Aktivitäten führen.

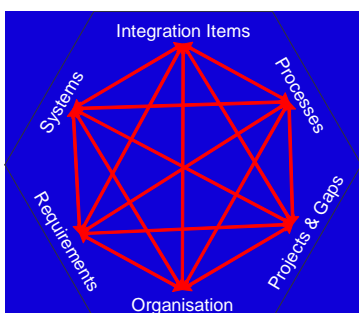
Wir verfolgen einen Ansatz, der sich gleichermaßen auf Systeme, Applikationen, Prozesse sowie Daten bezieht und sich an der individuellen Situation des Kunden orientiert. Auf Basis standardisierter Methoden und Modelle sind wir in der Lage, maßgeschneiderte Vorgehensmodelle zu generieren, welche den Projekterfolg sicherstellen.

Hinsichtlich der Ausgangssituation des Kunden unterscheiden wir drei Zustände und entsprechende Beratungsansätze, die das Projektvorgehen bestimmen:

- **Iterative Potenzialanalyse:** Es werden Optimierungsmöglichkeiten vermutet. Diese liegen aber nicht in einer Form auf dem Tisch, die ein konkretes Handeln erlaubt.
- **Optimization Preparation:** Die Zielsetzung ist klar definiert, wobei allerdings der Weg der Realisierung innerhalb einer komplexen Landscape noch offen ist.
- **Implementation:** Zielsetzung und Realisierungsplanung sind ausgearbeitet. Nun geht es darum, die eigentliche Maßnahmenumsetzung vorzunehmen.

Nach unserer Erfahrung stellt sich die Situation in vielen größeren Unternehmen so dar, dass beträchtliche Optimierungspotenziale vermutet werden, aber nicht in konkreter Form aufbereitet sind. Hier setzen wir an.

In unserer **Iterativen Potenzialanalyse** untersuchen wir



in klar definierten Schritten das Zusammenwirken von Prozessen, Systemen, Applikationen, Daten und Projekten hinsichtlich möglicher Einsparungen und Verbesserungen. In einer kompakten und methodisch fundierten Analyse sammeln und strukturieren wir Optimierungsmöglichkeiten, evaluieren maximalen Nutzen und Machbarkeit, um anschließend die Erfolg versprechenden Ansätze weiterzuentwickeln. Ergebnis der iterativen Potenzialanalyse ist eine fokussierte IT-Strategie.

Die aufgezeigten Maßnahmen können vielfältig sein. Bei einem Unternehmen kann es z.B. sinnvoll sein, sich auf die Neuausrichtung und Anpassung der IT-Projekte zu fokussieren, um die Projektkosten zu reduzieren und gleichzeitig erweiterte Fachbereichsanforderungen zu realisieren. Für eine andere Kundensituation kann dagegen ein breiteres Maßnahmenbündel angebracht sein. Von unserem Landscape Optimization Beratern erarbeitete und eingeleitete Maßnahmen waren beispielsweise:

- Zusammenführung mehrerer Mandanten zur optimierten Unterstützung von Planungs-, Vertriebs- und Produktionsabläufen in einem europäischen Logistiknetzwerk
- Merge von SAP-Systemen die logisch eine Einheit bildeten, historisch bedingt allerdings als verteilte Systemlandschaft aufgebaut wurden.

- Standardisierung von Subsystemen mit ähnlichen Funktionalitäten.
- Konsolidierung von Schnittstellenszenarien und Reduzierung der Schnittstellenanzahl auf Basis optimierter Datenverteilungsmodelle.
- Harmonisierung und Standardisierung von Stammdaten und deren Ausprägung.
- Einführung eines Requirements Managements mit dem Ziel, die Fachbereichsanforderungen zu kanalisieren sowie priorisiert und abgestimmt zu realisieren.
- Standardisierung von Arbeitsweisen und Verfahren (z.B. Testverfahren, Dokumentation)
- Beschleunigung von Projekten durch Straffung und Unterstützung des Projektmanagements

Für Kunden, die mit geringem Aufwand prüfen möchten, ob ihre Landscape optimal ausgestaltet ist, bieten wir ein kompaktes Beratungspaket zum attraktiven Festpreis an. Innerhalb von 10 – 15 Beratungstagen schaffen wir Klarheit, ob und in welchen Bereichen Optimierungspotenziale vorhanden sind.

- Auf Basis unserer erprobten Vorgehensweise checken wir ihre Landschaft auf Optimierungspotenziale und geben eine Einschätzung des zu erwartenden Nutzens
- Für ausgewählte Punkte skizzieren wir den Weg zur Realisierung
- Auf Basis des von uns gelieferten Ergebnisses entscheiden Sie über die Weiterverfolgung einer

## Landscape Optimization Initiative

Liegen die Optimierungspotenziale in verifizierter und bewerteter Form auf dem Tisch, dann geht es insbesondere in komplexen Fällen darum, die Umsetzung vorzubereiten. Denkt man z.B. an Vorhaben wie die Zusammenführung von SAP-Systemen, so handelt es sich durchweg um „Operationen am offenen Herzen“, bei denen eine **Optimization Preparation** unerlässlich ist. Ergebnis dieser Phase ist eine detaillierte Realisierungsplanung unter Berücksichtigung von Zielen, Rahmenbedingungen und Risiken.

Über Analyse und Planung hinaus unterstützen wir unsere Kunden konsequenterweise auch bei der Implementierung beschlossener und gemeinsam geplanter Maßnahmen. Unser Team bringt hier seine umfassenden Erfahrungen in verschiedenen technischen und betriebswirtschaftlichen Kompetenzfeldern ein und führt ihre Landscape Optimization Vorhaben sicher zum Erfolg.

Wer ein Unternehmen bei der Optimierung seiner Landscape nutzbringend unterstützen will, muss in verschiedensten Bereichen kompetent sein. Darüber hinaus ist es angesichts der oft vorzufindenden Komplexität erforderlich, das Arbeitsgebiet zu strukturieren und die notwendige Transparenz herzustellen, um Wichtiges von Unwichtigem zu trennen. AWISDO bringt hier die gesamte Expertise auf den maßgebenden Feldern ein:

- Einführung und Anpassung der gesamten SAP-Produktpalette
- Integration und Ablösung von Partnersystemen
- Prozessoptimierung
- Template gestützte Rollouts
- Systemverteilung, Einführung und Rückbau von ALE-Szenarien, EAI
- Systemzusammenführung sowie Systemtrennung
- Restrukturierung von Projektlandschaften und
- Management von Großprojekten mit den dazugehörigen Tools und Templates

## AWISDO

AWISDO ist eine Management und IT-Beratung, die hochwertige Beratung in folgenden SAP bezogenen Kompetenzfeldern anbietet.

- Supply Chain Management & Execution
- Landscape Optimization
- Pharma Validierung und Prozessmanagement
- Programm-/ und Projektmanagement

Wir fokussieren uns auf die Zielbranchen Pharma- und Fertigungsindustrie mit dem Anspruch, dort zu den Besten zu gehören.

Unser Team verfügt im Durchschnitt über mehr als 10 Jahre Beratungserfahrung.

[www.awisdo.de](http://www.awisdo.de)  
[info@awisdo.de](mailto:info@awisdo.de)

**AWISDO GmbH&Co.KG**  
**Emigtalweg 21**  
**D-69253 Heilighausen**